



*COMUNE DI CUORGNE'*  
*Città Metropolitana di Torino*

**RELAZIONE DI INIZIO MANDATO**  
**ANNO 2021**

**Art.4 bis D.Lgs. 149/2011**

# ***INDICE***

Premessa

I riferimenti normativi e contabili

## **PARTE I – DATI GENERALI**

- 1.1 Popolazione residente
- 1.2 Organi politici
- 1.3 Struttura organizzativa
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente
- 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente
- 1.6 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

## **PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

- 2.1 IMU
- 2.2 Addizionale IRPEF
- 2.3 TARI
- 2.4 Servizi a domanda individuale

## **PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

- 3.1 Gli atti contabili
- 3.2 Il saldo di cassa
- 3.3 Il risultato della gestione di competenza
- 3.4 Il risultato di amministrazione
- 3.5 Verifica equilibri
- 3.6 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente
- 3.7 Gestione dei residui
- 3.8 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza
- 3.9 Rapporto tra competenza e residui
- 3.10 I debiti fuori bilancio
- 3.11 Spese di personale
  - 3.11.1 Andamento della spesa del personale
  - 3.11.2 Spesa del personale pro-capite
  - 3.11.3 Rapporto abitanti dipendenti
  - 3.11.4 Rapporti di lavoro flessibile
  - 3.11.5 Capacità assunzionale
- 3.12 Pareggio di bilancio

## **PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**

- 4.1 Lo stato patrimoniale
- 4.2 Il conto economico
- 4.3 Organismi partecipati

## PARTE V -SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE

### 5.1 Indebitamento

5.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

5.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

5.1.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

## PARTE VI - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO

6.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate ai fini del rispetto del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006

6.2 Incidenza reale delle spese per mutui

6.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili

6.4 Piano degli indicatori del rendiconto

## PARTE VII – INCIDENZA MACROAGGREGATI

## PARTE VIII – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2021

## PARTE IX – CONSIDERAZIONI FINALI

## **Premessa**

I giorni 3 e 4 ottobre 2021 si sono svolte le consultazioni elettorali per il rinnovo dell'Amministrazione Comunale del Comune di Cuorgnè.

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n.39 del 12 ottobre 2021 si è preceduto ad effettuare la convalida del Sindaco e dei Consiglieri Comunali eletti.

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 4-bis del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, che così recita:  
*"1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.  
2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti."*

Il presente documento succede temporalmente alla Relazione di fine mandato redatta in data 6/04/2021, ai sensi dell'art.4 del D.Lgs. n. 149/2011, relativa all'Amministrazione 2016-2021.

Quantunque il legislatore non abbia definito un modello tipo per la relazione di inizio mandato, si ritiene comunque opportuno presentare il presente documento con un continuo richiamo a quello predisposto dall'amministrazione uscente al fine di facilitarne la lettura e permettere più facili confronti.

Inoltre, la presente relazione integra e completa quella di fine mandato dopo l'approvazione del rendiconto della gestione così come approvato dal Consiglio con deliberazione n. 19 del 28/04/2021.

## **I riferimenti normativi e contabili**

### **La normativa**

Visto l'art.4 bis del D.Lgs.149/2011;

**Considerato** l'obbligo di redigere la relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell' Ente nonché l'indebitamento in essere;

**Considerato** che il bilancio di previsione per l'esercizio 2021 è stato approvato il 15/02/2021 con Deliberazione consiliare n.13, esecutiva a termini di legge;

**Considerato** che il rendiconto di gestione per l'esercizio 2020 è stato approvato il 28/04/2021 con Deliberazione consiliare n.19, esecutiva a termini di legge;

**Considerato** che in data 13/10/2021 è stata effettuata la verifica straordinaria di cassa prevista dall'Articolo 224 del TUEL che così recita *"Si provvede a verifica straordinaria di cassa a seguito del mutamento della persona del sindaco, del presidente della provincia, del sindaco metropolitano e del presidente della comunità montana. Alle operazioni di verifica intervengono gli amministratori che cessano dalla carica e coloro che la assumono, nonché il segretario, il responsabile del servizio finanziario e l'organo di revisione dell'ente."*

### **I riferimenti contabili**

Visti i seguenti documenti contabili:

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai bilanci di previsione degli ultimi tre esercizi;
- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai rendiconti degli ultimi tre esercizi;
- certificazioni relative al rispetto degli obiettivi di pareggio di bilancio degli ultimi tre esercizi;
- elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza;
- delibere dell'organo consiliare n. 35 del 31/07/2019, n. 26 del 5/08/2020, n. 35 del 21/07/2021, riguardanti la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e di verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del T.U.E.L. degli ultimi tre esercizi;
- la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficiarietà strutturale allegata agli ultimi tre rendiconti approvati (*Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno, in data 20 Febbraio 2018*)
- inventario generale dell'Ente;

- nota informativa contenente la verifica dei crediti e dei debiti reciproci tra ente locale e società partecipate allegata al rendiconto 2020 (art.6, comma 4 d.l.95/2012);
- ultimi bilanci di esercizio approvati degli organismi partecipati allegati al rendiconto 2020.

## PARTE I – DATI GENERALI

### 1.1 Popolazione residente

La sottostante tabella indica l'evoluzione della popolazione residente:

Popolazione residente	Censimento 2011	31/12/2020	30/09/2021
	10.084	9.519	9.481

### 1.2 Organi politici

#### COMPOSIZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

Carica	Nominativo	Deleghe
<b>Sindaco</b>	Cresto Giovanna	Bilancio – Tributi – Finanze – Patrimonio – Rapporti con società partecipate ed enti superiori – Affari Generali – Affari legali e trasparenza amministrativa – Personale – Attuazione programma
<b>Vicesindaco</b>	Crisapulli Giovanni	Sport (coordinamento associazioni sportive, gestione e promozione eventi sportivi e del tempo libero, impianti sportivi) – Manutenzioni – Verde pubblico – Servizi cimiteriali – Raccolta rifiuti - Frazioni
<b>Assessore</b>	Ambrosio Simone	Attività produttive (commercio – industria – artigianato – mercato – agricoltura) – Fiere e manifestazioni commerciali – Turismo e sviluppo del territorio – Trasporti – Arredo urbano – Viabilità – Sicurezza – Polizia Locale
<b>Assessore</b>	Calanni Pileri Laura	Lavori pubblici – Urbanistica – Edilizia privata – Mobilità sostenibile – Ambiente e transizione ecologica – Illuminazione ed efficientamento energetico – Protezione civile – Reperimento fondi, bandi e finanziamenti
<b>Assessore</b>	Ronchietto Silvano Laura	Cultura – Istruzione – Asilo Nido – Biblioteca – Transizione digitale – Gestione e programmazione eventi culturali – Volontariato – Associazioni – Torneo di Maggio
<b>Assessore</b>	Troglia Elisa	Politiche sociali e di assistenza alla persona – Politiche del lavoro – Politiche giovanili – Politiche di integrazione – Promozione della salute e sanità – Terza età – Inclusione - Comunicazione

## COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

Carica	Nominativo	Incarichi
Consigliere	Barone Camilla	Istruzione – Politiche giovanili - Comunicazione
Consigliere	Bruschi Bruno	Sicurezza – Polizia Locale – Commercio - Manutenzioni
Consigliere	Felizia Francesco	Frazioni – Sport – Bilancio – Comunicazione – Informatica e transizione digitale
Consigliere	Gazzera Maria Grazia	Politiche sociali – Salute e benessere – Inclusione – Turismo e sviluppo del territorio Capogruppo lista “ <i>Cuorgnè al centro</i> ”
Consigliere	Giacoma Rosa Giacomo	Mostre ed eventi culturali – Biblioteca – Transizione ecologica
Consigliere	Magnino Alessandra	Bilancio – Bandi e finanziamenti – Comunicazione – Politiche giovanili - Istruzione
Consigliere	Armani Danilo Alessandro	Capogruppo lista “ <i>Moderati e indipendenti</i> ”
Consigliere	Vacca Cavalot Giancarlo	
Consigliere	Pieruccini Davide	Capogruppo lista “ <i>Cuorgnè c’è</i> ”
Consigliere	Perotti Lidia	
Consigliere	Pianasso Mauro	Capogruppo lista “ <i>Il cambiamento che aspettavi</i> ”

### 1.3 Struttura organizzativa

L’attuale assetto organizzativo è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Direttore	Non previsto
Segretario Generale	Susanna Barbato
Numero dirigenti	Non previsti
Numero posizioni organizzative	6
Numero totale personale dipendente	55
Struttura organizzativa	Denominazione
Settore	Amministrativo e dei servizi alla persona
Settore	Finanziario
Settore	Gestione del territorio, opere pubbliche, patrimonio e ambiente
Settore	Pianificazione territoriale, attività produttive, Protezione civile
Settore	Polizia Locale
Servizio	Avvocatura

## 1.4 Condizione giuridica dell'Ente

L'ente opera in un contesto giuridico regolato dal normale avvicinarsi delle amministrazioni che sono state elette dopo lo svolgimento delle elezioni. In casi eccezionali, però, la condizione giuridica dell'ente può essere soggetta a regimi o restrizioni speciali, come nel caso in cui l'amministrazione sia sciolta per gravi irregolarità, per il compimento di atti contrari alla Costituzione, per gravi motivi di ordine pubblico, oppure per impossibile svolgimento della normale attività, come nel caso di dimissioni del Sindaco, mancata approvazione dei principali documenti di programmazione, ecc.

Attualmente l'ente non è commissariato e non lo è stato nel periodo del precedente mandato.

## 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

Nel periodo del mandato precedente:

- l'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art.244 del TUEL
- l'Ente non ha dichiarato il pre-dissesto finanziario ai sensi dell'art.243 bis del TUEL
- l'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art.243 ter e 243 quinquies del TUEL
- l'Ente non ha fatto ricorso al contributo di cui all'art.3 bis del D.L. 174/12 convertito con Legge 213/12 (la possibilità di utilizzare il contributo per gli anni 2018, 2019 e 2020 è prevista dal comma 864 della L. 205/2017)

## 1.6 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturale deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

Ai sensi della vigente normativa sono da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti che presentano gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevati dalla tabella dei parametri allegata all'ultimo conto del bilancio. Tali condizioni si presumono sussistere quando almeno la metà dei parametri presentino valori positivi.

Il DM del 28/12/2018 ha fissato i nuovi parametri obiettivi per Comuni, Province e Città Metropolitane per il triennio 2019/2021.

I nuovi parametri sono stati elaborati tenendo conto degli indicatori previsti dall'Atto di indirizzo, approvato dall'Osservatorio per la Finanza degli Enti locali nella seduta del 20 febbraio 2018, che erano stati individuati tra gli indicatori del Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio di cui all'art.18 bis del D.Lgs.118/2011 – approvato con Decreto del Ministro dell'interno 22/12/2015.

**TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO (Anno 2020)**

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	<input type="checkbox"/>	No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	<input type="checkbox"/>	No
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	<input type="checkbox"/>	No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	<input type="checkbox"/>	No
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	<input type="checkbox"/>	No
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	<input type="checkbox"/>	No
p7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	<input type="checkbox"/>	No
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	<input type="checkbox"/>	No



## PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE

### 2.1 IMU

Le ultime aliquote approvate dall'Ente, con Deliberazione di C.C. n.5 del 15/02/2021, sono le seguenti:

Casistica degli immobili	Aliquota (per mille)	Detrazione
Regime ordinario dell'imposta ad esclusione dei fabbricati classificati nella categoria D	9,50	/
Fabbricato classificato nella categoria catastale D	9,50	/
Unità abitativa adibita ad abitazione principale se in categoria catastale A1, A8 e A9 e relative pertinenze (una sola per ciascuna categoria catastale C2, C6, C7) (art.1 comma 707 L.14/2013)	6,00	€ 200,00
Unità abitativa concessa dal proprietario in comodato (registrato o avente data certa) a parenti di primo grado (genitori e figli) che la occupano quale loro abitazione principale e vi risiedono anagraficamente	7,50	/
Unità abitativa posseduta dall'A.T.C. ed assegnata dall'A.T.C. a residenti in Cuorgnè e relative pertinenze (una sola per ciascuna categoria catastale C2, C6, C7)	7,00	€ 200,00
Area fabbricabile	9,50	/
Fabbricati rurali ad uso strumentale	1,00	/
Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, non locati (beni merce)	1,50	/

### 2.2 Addizionale IRPEF

Con Deliberazione di C.C. n.4 del 15/02/2021 sono state confermate per l'anno 2021 l'aliquota dell'Addizionale Comunale Irpef nella misura dello 0,70% e la relativa soglia di esenzione per i redditi di importo pari o inferiore ad € 8.000,00 così come attualmente previsto dal regolamento relativo all'addizionale comunale Irpef (come da ultima modifica apportata con Deliberazione di C.C. n.5 del 6/03/2019).

### 2.3 TARI

Con Deliberazione di C.C. n.28 del 28/06/2021 è stata effettuata la presa d'atto del Piano Finanziario 2021 e documenti ad esso allegati, approvati dall'Autorità di Governo di Bacino – Consorzio Canavesano Ambiente, con provvedimento del 3/06/2021 e sono state approvate le tariffe della Tassa sui Rifiuti (TARI) relative all'anno 2021.

Con le tariffe di cui al punto precedente è assicurata in via previsionale la copertura integrale dei costi del servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati, così come risultante dal Piano Finanziario 2021.

### 2.4 Servizi a domanda individuale

Con Deliberazione di C.C. n.6 del 15/02/2021 sono stati individuati per l'esercizio finanziario 2021 i seguenti servizi a domanda individuale erogati dal Comune di Cuorgnè:

Descrizione servizio	Totale entrate	Totale spese	%
Asilo nido *	77.450,00	83.351,96	92,92
Mense scolastiche	246.000,00	401.179,00	61,32
Trasporto scolastico	44.850,00	100.000,00	44,85
Utilizzo palestre	5.000,00	19.555,00	25,57
Uso locali adibiti a riunioni non istituzionali	9.500,00	92.398,00	10,28
Peso pubblico	1.700,00	4.241,00	40,08
Bagno pubblico	500,00	6.308,00	7,93
Parcheggi a pagamento	65.000,00	24.589,00	100,00
<b>Totale</b>	<b>450.000,00</b>	<b>731.621,96</b>	<b>61,51</b>

\* Spese ridotte al 50% ai sensi dell'art.5 della Legge 23.12.1992 n.498

## PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

### 3.1 Gli atti contabili

Al 31/12/2020 risultano emessi n. 9212 reversali e n. 4895 mandati.

I mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti.

Non si è reso necessario il ricorso all'anticipazione di tesoreria e l'utilizzo, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti.

### 3.2 Il saldo di cassa

	In Conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa all' 01 gennaio 2020			1.354.021,11
Riscossioni	2.160.720,34	8.199.359,96	10.360.080,30
Pagamenti	1.217.708,52	8.315.913,53	9.533.622,05
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2020</b>			2.180.479,36
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2020			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2020</b>			2.180.479,36

### 3.3 Il risultato della gestione di competenza

Il risultato della gestione di competenza è determinato dalla differenza fra entrate di competenza accertate e spese di competenza impegnate e dalla differenza fra Fondo pluriennale vincolato iniziale e Fondo pluriennale vincolato finale. Nella tabella che segue le entrate e le spese accertate ed impegnate per competenza vengono suddivise, rispettivamente, in riscossioni e residui attivi (per quelle non riscosse), ed in pagamenti e residui passivi (per quelle non pagate). Alla fine, per coerenza con il quadro generale riassuntivo di cui all'allegato 10 al conto consuntivo viene sommato l'avanzo di amministrazione applicato nel periodo di riferimento.

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo come risulta dai seguenti elementi:

Riscossioni	(+)	8.199.359,96	(a)
Pagamenti	(-)	8.315.913,53	(b)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>-116.553,57</b>	<b>(c=a-b)</b>
Residui attivi	(+)	2.693.979,83	(d)
Residui passivi	(-)	1.035.415,86	(e)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>1.542.010,40</b>	<b>(f=a+d-e)</b>
F.P.V. Iniziale (FPV di Entrata)	(+)	786.396,05	(g)
F.P.V. Finale (di cui FPV Spesa)	(-)	1.278.927,43	(h)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>1.049.479,02</b>	<b>(i=e+g-h)</b>
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	396.692,15	(j)
Avanzo di competenza da quadro generale riassuntivo	<b>(=)</b>	1.446.171,17	<b>(k=i+j)</b>

### 3.4 Il risultato di amministrazione

Descrizione	2018	2019	2020
Fondo cassa al 31 dicembre (+)	1.293.155,56	1.354.021,11	2.180.479,36
Totale Residui Attivi finali (+)	4.459.008,32	4.638.988,46	4.693.057,75
Totale Residui Passivi finali (-)	1.195.576,76	1.509.437,76	1.147.811,33
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti (-)	126.765,49	188.357,41	242.485,76
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale (-)	1.037.553,31	598.038,64	1.036.441,67
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre</b>	<b>3.392.268,32</b>	<b>3.697.175,76</b>	<b>4.446.798,35</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	<b>NO</b>	<b>NO</b>	<b>NO</b>

Descrizione	2018	2019	2020
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre (A)</b>	<b>3.392.268,32</b>	<b>3.697.175,76</b>	<b>4.446.798,35</b>
<b><u>Parte accantonata</u></b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31 dicembre	1.684.162,79	1.792.391,36	1.925.347,86
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	272.103,14	264.559,41	256.762,40
Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00
Fondo contezioso	465.000,00	475.000,00	466.860,00
Altri accantonamenti	360.954,83	378.505,19	425.335,44
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>2.782.220,76</b>	<b>2.910.455,96</b>	<b>3.074.305,70</b>
<b><u>Parte vincolata</u></b>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	72.616,00	78.916,08	404.855,65
Vincoli derivanti da trasferimenti	44.791,31	24.984,53	16.504,05
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00	0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	139.937,78	184.298,58	278.042,94
Altri vincoli	0,00	0,00	0,00
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>257.345,09</b>	<b>288.199,19</b>	<b>699.402,64</b>
<b>Parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>221.479,44</b>	<b>241.034,01</b>	<b>153.117,07</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>131.223,03</b>	<b>257.486,60</b>	<b>519.972,94</b>

L'avanzo d'amministrazione **non vincolato** dell'ultimo esercizio chiuso (2020), ammontante ad **Euro 519.972,94**, è stato utilizzato nel corso dell'esercizio 2021 secondo le seguenti priorità:

- per € 10.663,84 quale trasferimento del contributo assegnato dal Miur e dalla Regione nell'esercizio 2020 da erogare alla Scuola Paritaria La Clochette

### 3.5 Verifica equilibri

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI)		
		2018	2019	2020
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	126.468,55	126.765,49	188.357,41
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	7.270.783,98	7.456.643,10	7.640.214,80
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	6.290.046,74	6.186.121,99	6.164.039,24
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	126.765,49	188.357,41	242.485,76
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	568.469,62	563.404,00	232.902,62
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>411.970,68</b>	<b>645.525,19</b>	<b>1.189.144,59</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	30.251,84	20.145,00	92.371,15
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	50.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I+L+M)</b>		<b>442.222,52</b>	<b>665.670,19</b>	<b>1.231.515,74</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	157.055,40	385.009,04
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	51.646,74	436.054,73
<b>O2) EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>442.222,52</b>	<b>456.968,05</b>	<b>410.451,97</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)		0,00	- 12.601,13	- 181.622,95
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>442.222,52</b>	<b>469.569,18</b>	<b>592.074,92</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	419.305,00	229.860,00	304.321,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	185.754,45	1.037.553,31	598.038,64
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	1.778.784,70	1.109.304,87	2.129.321,03
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	690.000,00	0,00	750.000,00



L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	50.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	559.308,12	1.329.364,72	1.080.583,57
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	1.037.553,31	598.038,64	1.036.441,67
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)</b>		<b>96.982,72</b>	<b>449.314,82</b>	<b>214.655,43</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00	26.688,45	73.068,53
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>96.982,72</b>	<b>422.626,37</b>	<b>141.586,90</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>96.982,72</b>	<b>422.626,37</b>	<b>141.586,90</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	690.000,00	0,00	750.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	690.000,00	0,00	750.000,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>539.205,24</b>	<b>1.114.985,01</b>	<b>1.446.171,17</b>
Risorse accantonate stanziato nel bilancio dell'esercizio		0,00	157.055,40	385.009,04
Risorse vincolate nel bilancio		0,00	78.335,19	509.123,26
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>539.205,24</b>	<b>879.594,42</b>	<b>552.038,87</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		0,00	- 12.601,13	- 181.622,95
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>539.205,24</b>	<b>892.195,55</b>	<b>733.661,82</b>

### 3.6 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente

ENTRATE	2018	2019	2020	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.412.377,75	5.569.680,99	5.340.947,15	- 1,32
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	121.411,73	109.558,74	931.273,76	667,04
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.736.994,50	1.777.403,37	1.367.993,89	- 21,24
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	398.784,70	1.109.304,87	629.321,03	57,81
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	690.000,00	0,00	750.000,00	8,70
Titolo 6 - Accensione Prestiti	690.000,00	0,00	750.000,00	8,70
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.170.522,69	1.207.189,00	1.123.803,96	- 3,99
<b>TOTALE</b>	<b>10.220.091,37</b>	<b>9.773.136,97</b>	<b>10.893.339,79</b>	<b>6,59</b>

SPESE	2018	2019	2020	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 Spese correnti	6.290.046,74	6.186.121,99	6.164.039,24	- 2,00
Titolo 2 Spese in conto capitale	559.308,12	1.329.364,72	1.080.583,57	93,20
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	690.000,00	0,00	750.000,00	8,70
Titolo 4 Rimborso Prestiti	568.469,62	563.404,00	232.902,62	- 59,03
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	1.170.522,69	1.207.189,00	1.123.803,96	- 3,99
<b>TOTALE</b>	<b>9.278.347,17</b>	<b>9.286.079,71</b>	<b>9.351.329,39</b>	<b>0,79</b>

### 3.7 Gestione dei residui

RESIDUI ATTIVI AL 31/12/2020	Iniziali	Incassati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.409.361,47	949.608,69	10.563,49	283.698,24	2.136.226,72	1.186.618,03	1.211.930,62	2.398.548,65
Titolo 2 Trasferimenti correnti	166.084,19	164.077,46	0,00	0,00	166.084,19	2.006,73	110.021,19	112.027,92
Titolo 3 Entrate extratributarie	1.075.020,26	325.344,30	12.966,66	67.452,16	1.020.534,76	695.190,46	365.784,75	1.060.975,21
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>3.650.465,92</b>	<b>1.439.030,45</b>	<b>23.530,15</b>	<b>351.150,40</b>	<b>3.322.845,67</b>	<b>1.883.815,22</b>	<b>1.687.736,56</b>	<b>3.571.551,78</b>
Titolo 4 Entrate in conto capitale	699.173,38	514.525,71	4.247,52	137.758,18	565.662,72	51.137,01	255.720,85	306.857,86
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	243.663,67	198.459,35	0,00	0,00	243.663,67	45.204,32	750.000,00	795.204,32
Titolo 6 Accensione di prestiti	12.880,89	2.283,84	0,00	10.597,05	2.283,84	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	32.804,60	6.420,99	0,00	7.462,24	25.342,36	18.921,37	522,42	19.443,79
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9</b>	<b>4.638.988,46</b>	<b>2.160.720,34</b>	<b>27.777,67</b>	<b>506.967,87</b>	<b>4.159.798,26</b>	<b>1.999.077,92</b>	<b>2.693.979,83</b>	<b>4.693.057,75</b>

<b>RESIDUI PASSIVI AL 31/12/2020</b>	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
<b>TITOLO 1</b> Spese correnti	768.089,36	692.927,98	0,00	24.230,15	743.859,21	50.931,23	796.935,76	<b>847.866,99</b>
<b>TITOLO 2</b> Spese in conto capitale	541.897,49	368.569,15	0,00	147.662,29	394.235,20	25.666,05	105.705,42	<b>131.371,47</b>
<b>TITOLO 3</b> Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 4</b> Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 5</b> Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 7</b> Uscite per conto di terzi e partite di giro	199.450,91	156.211,39	0,00	7.441,33	192.009,58	35.798,19	132.774,68	<b>168.572,87</b>
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+7</b>	<b>1.509.437,76</b>	<b>1.217.708,52</b>	<b>0,00</b>	<b>179.333,77</b>	<b>1.330.103,99</b>	<b>112.395,47</b>	<b>1.035.415,86</b>	<b>1.147.811,33</b>

### 3.8 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

<b>Residui attivi al 31.12.</b>	<b>2017 e Precedenti</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>
TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	558.298,76	298.374,03	329.945,24	1.211.930,62	<b>2.398.548,65</b>
TITOLO 2 Trasferimenti correnti	0,00	848,62	1.158,11	110.021,19	<b>112.027,92</b>
TITOLO 3 Entrate Extratributarie	297.706,96	157.325,51	240.157,99	365.784,75	<b>1.060.975,21</b>
TITOLO 4 Entrate in conto capitale	633,18	0,00	50.503,83	255.720,85	<b>306.857,86</b>
TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	45.204,32	0,00	750.000,00	<b>795.204,32</b>
TITOLO 6 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
TITOLO 7 Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
TITOLO 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	2.296,29	7.968,45	8.656,63	522,42	<b>19.443,79</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>858.935,19</b>	<b>509.720,93</b>	<b>630.421,80</b>	<b>2.693.979,83</b>	<b>4.693.057,75</b>

Residui passivi al 31.12.	2017 e precedenti	2018	2019	2020	Totale residui ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 Spese Correnti	386,81	24.276,31	26.268,11	796.935,76	847.866,99
Titolo 2 Spese in Conto Capitale	158,90	7.313,82	18.193,33	105.705,42	131.371,47
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	13.809,26	8.254,95	13.733,98	132.774,68	168.572,87
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>14.354,97</b>	<b>39.845,08</b>	<b>58.195,42</b>	<b>1.035.415,86</b>	<b>1.147.811,33</b>

### 3.9 Rapporto tra competenza e residui

	2018	2019	2020
Residui attivi Titolo I e III	3.334.355,86	3.484.381,73	3.459.523,86
Accertamenti Correnti Titolo I e III	7.149.372,25	7.347.084,36	6.708.941,04
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	46,64%	47,43%	51,57%

### 3.10 I debiti fuori bilancio

L'Ente ha provveduto nel corso degli ultimi tre esercizi al riconoscimento di debiti fuori bilancio.

L'ammontare dei debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati è la seguente:

Rendiconto 2018	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020
0,00	0,00	18.140,00

Alla data odierna non risultano debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

### 3.11 Spese di personale

#### 3.11.1 Andamento della spesa del personale

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Importo limite di spesa (art. 1, c.557 e 562 della L.296/2006)	2.301.478,97	2.301.478,97	2.301.478,96
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art.1, c. 557 e 562 della L.296/2006	2.066.461,38	1.985.737,88	1.967.993,35
Rispetto del limite	SI	SI	SI
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti</b>	<b>32,85%</b>	<b>31,78%</b>	<b>31,65%</b>



### 3.11.2 Spesa del personale pro-capite

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Spesa per il personale	2.342.344,06	2.270.298,95	2.244.004,87
Popolazione residente al 31/12	9.687	9.647	9.519
Spesa pro-capite	241,80	235,34	235,74

### 3.11.3 Rapporto abitanti dipendenti

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Popolazione residente	9.687	9.647	9.519
Dipendenti	62	60	57
Rapporto	156,24	160,78	167

### 3.11.4 Rapporti di lavoro flessibile

Alla data della presente relazione non sono presenti dipendenti a tempo determinato.

### 3.11.5 Capacità assunzionale

Visto il prospetto di calcolo del valore medio delle entrate correnti ultimo triennio 2018/2019/2020 (ultimo rendiconto approvato), al netto del fondo crediti dubbia esigibilità assestato sul bilancio 2020:

Calcolo valore medio entrate correnti ultimo triennio al netto FCDE			
	2018	2019	2020
Entrate correnti ultimo triennio (dati da consuntivi approvati)	7.214.135,09 <i>b</i>	7.401.585,44 <i>c</i>	7.261.165,83* <i>c</i>
FCDE assestato su bilancio di previsione 2020	323.918,00 <i>d</i>	323.918,00 <i>d</i>	323.918,00 <i>d</i>
<b>MEDIA ENTRATE AL NETTO FCDE</b>	<b>6.968.377,45</b> $(a-d)+(b-d)+(c-d)/3$		

\*il totale delle entrate correnti è stato ridotto della somma di € 323.561,62 corrispondente alla quota confluita nel Risultato di amministrazione – parte vincolata – del Fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali

Visto il seguente prospetto delle **spese di personale**, calcolate ai sensi del D.M. e della circolare ministeriale:

CALCOLO DELLE SPESE DI PERSONALE		
DM 17 MARZO 2020 PUBBLICATO SU GU serie generale, n.108 del 27/04/2020 ATTUATIVO ART. 33, COMMA 2 DEL D.L. 34/2019		
<b>DM 17 marzo 2020 art. 2: a) Spesa del personale: impegni di competenza per spesa complessiva per tutto il personale dipendente a tempo indeterminato e determinato, per i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, per la somministrazione di lavoro, per il personale di cui all'articolo 110 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, nonché per tutti i soggetti a vario titolo utilizzati, senza estinzione del rapporto di pubblico impiego, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente, al lordo degli oneri riflessi ed al netto dell'IRAP, come rilevati nell'ultimo rendiconto della gestione approvato</b>		
Circolare ministeriale: gli impegni da considerare sono quelli relativi alle voci riportati nel macroaggregato BDAP U.1.01.00.00.000, nonché i codici spesa U1.03.02.12.001; U1.03.02.12.002; U1.03.02.12.003; U1.03.02.12.999		
TIPOLOGIA DI SPESA - VOCI INCLUSE	CODICI SPESA PIANO CONTI INTEGRATO	2020
<b>Macroaggregato BDAP - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>U.1.01.00.00.000</b>	<b>1.566.477,07</b>
Retribuzioni lorde	U.1.01.01.00.000	-
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.001	-
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.002	1.340.066,23
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.003	25.877,65
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.004	200.533,19
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.005	-
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.006	-
Straordinario per il personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.007	-
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.008	-
Assegni di ricerca	U.1.01.01.01.009	-
<b>Altre spese per il personale</b>	<b>U.1.01.01.02.000</b>	<b>20.030,36</b>
Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	U.1.01.01.02.001	-
Buoni pasto	U.1.01.01.02.002	19.993,96
Altre spese per il personale n.a.c.	U.1.01.01.02.999	36,40
<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>U.1.01.02.00.000</b>	<b>430.061,42</b>
Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	U.1.01.02.01.000	-
Contributi obbligatori per il personale	U.1.01.02.01.001	428.327,88
Contributi previdenza complementare	U.1.01.02.01.002	943,20
Contributi per indennità di fine rapporto erogata tramite INPS	U.1.01.02.01.003	-
Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	U.1.01.02.01.999	790,34
<b>Contributi sociali</b>	<b>U.1.01.02.02.000</b>	<b>15.947,11</b>
Assegni familiari	U.1.01.02.02.001	15.947,11
Equo indennizzo	U.1.01.02.02.002	-
Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	U.1.01.02.02.003	-
Oneri per il personale in quiescenza	U.1.01.02.02.004	-
Arretrati per oneri per il personale in quiescenza	U.1.01.02.02.005	-
Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota maturata nell'anno in corso	U.1.01.02.02.006	-
Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	U.1.01.02.02.999	-
<b>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</b>	<b>U.1.03.02.12.000</b>	<b>-</b>
Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	U.1.03.02.12.001	-
Quota LSU in carico all'ente	U.1.03.02.12.002	-
Collaborazioni coordinate e a progetto	U.1.03.02.12.003	-
Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	U.1.03.02.12.999	-
<b>TOTALE SPESE DI PERSONALE D.L. 34/2019</b>		<b>2.032.515,96</b>

Verificato che, per questo comune, il rapporto calcolato è il seguente:

$$\text{Spese di personale 2020} \quad \text{€ 2.032.515,96} \\ \text{Media entrate al netto FCDE € 6.968.377,45} \\ \hline = 29,17\%$$

Questo ente, trovandosi nella fascia demografica di cui alla lettera e) e avendo registrato un rapporto tra spesa di personale e media delle entrate correnti pari al **29,17%**, si colloca nella seguente fascia:

**FASCIA 2 - INTERMEDIA**, poiché il suddetto rapporto risulta compreso fra i valori soglia per fascia demografica individuati dalla Tabella 1 e dalla Tabella 3.

Di conseguenza il Comune può procedere ad assunzioni a tempo indeterminato nel limite di spesa del rapporto spesa di personale/entrate registrato nel 2020 (ultimo rendiconto approvato), con le sole possibilità quindi di abbassare le spese di personale o aumentare le entrate dell'Ente.

Pertanto la percentuale massima di personale è definita dai seguenti dati:

Entrate correnti 2020	7.261.165,83*
FCDE Assestato Bilancio Previsione 2020	323.918,00
Spesa di personale 2020	2.032.515,96
<b>VALORE SOGLIA %</b>	<b>29,30%</b>

\*il totale delle entrate correnti è stato ridotto della somma di € 323.561,62 corrispondente alla quota confluita nel Risultato di amministrazione – parte vincolata – del Fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali

### 3.12 Pareggio di bilancio

Dal 2016 e fino a tutto il 2018, al rispetto del patto di stabilità interno si è sostituito il rispetto del pareggio di bilancio, ovvero il conseguimento di un saldo di competenza finale positivo, saldo costituito quale differenza tra le entrate finali e le spese finali con esclusione, quindi, dell'avanzo quale entrata utile ai fini del calcolo del saldo, così come il fondo pluriennale vincolato formato da indebitamento. A partire dal 2020 sarebbe stato escluso anche il fondo pluriennale vincolato costituito dall'avanzo.

La tabella che segue riepiloga i risultati conseguiti negli anni in esame.

	2016	2017	2018	2019
Pareggio di bilancio ed equilibrio di bilancio	R	R	R	R

Legenda: "R" rispettato, "NR" non rispettato, "NS" non soggetto

La Corte costituzionale con la sentenza 101/2018 ha dichiarato illegittima la norma della legge 232/2016 - la legge di bilancio per il 2017 - laddove prevedeva che a decorrere dall'esercizio 2020, tra le entrate e le spese finali sarebbe stato incluso il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa, esclusivamente finanziato dalle entrate finali.

Il legislatore della legge di bilancio per il 2019 ha così riscritto il vincolo di finanza pubblica stabilendo in primis che gli enti locali utilizzano l'avanzo e il fondo pluriennale vincolato così come rilevano ai fini degli equilibri codificati nel nuovo ordinamento contabile, il D. Lgs.118/2011, e sanciti nell'art. 162 del Testo Unico degli Enti Locali. Conseguentemente ha ravvisato nel raggiungimento di un risultato di competenza non negativo, come desumibile dal prospetto degli equilibri allegato al rendiconto, l'equilibrio dei bilanci degli enti locali e delle regioni.

Le risultanze dell'ente, con riguardo al risultato della gestione di competenza, sono state esposte nel paragrafo 3.3.

Tuttavia, per tenere conto degli equilibri sostanziali degli enti e quindi il corretto bilanciamento tra risorse acquisite e risorse utilizzate, il legislatore ha formalizzato, con la modifica del principio applicato della programmazione, allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011, altri due equilibri, propriamente individuati come "equilibrio di bilancio" e "equilibrio complessivo".

## PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE

### 4.1 Lo stato patrimoniale

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

A seguire si espongono i dati patrimoniali ai sensi dell'art. 230 TUEL risultanti dal rendiconto 2020 (ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni) come riportati nella relazione di fine mandato:

ATTIVO	Importo	PASSIVO	Importo
<b>A) Crediti verso Partecipanti</b>	<b>0,00</b>	<i>A I) Fondo di dotazione</i>	0,00
<i>B I) Immobilizzazioni immateriali</i>	108.647,76	<i>A II) Riserve</i>	28.570.385,91
<i>B II - BIII) Immobilizzazioni materiali</i>	37.892.855,99	<i>A III) Risultato economico dell'esercizio</i>	1.511.476,12
<i>B IV) Immobilizzazioni Finanziarie</i>	1.881.235,38	<b>A) Totale Patrimonio Netto</b>	<b>30.081.862,03</b>
<b>B) Totale Immobilizzazioni</b>	<b>39.882.739,13</b>	B) Fondi per Rischi ed Oneri	438.910,65
<i>C I) Rimanenze</i>	0,00	C) Trattamento di Fine Rapporto	0,00
<i>C II) Crediti</i>	2.767.709,89	D) Debiti	7.732.732,40
<i>C III) Attività Finanziarie</i>	0,00	E) Ratei e risconti passivi	7.395.602,93
<i>C IV) Disponibilità Liquide</i>	2.975.683,68		
<b>C) Totale Attivo Circolante</b>	<b>5.743.393,57</b>		
D) Ratei e risconti attivi	22.975,31		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>45.649.108,01</b>	<b>TOTALE</b>	<b>45.649.108,01</b>

### 4.2 Il conto economico

Anche per le voci di proventi e costi di gestione, ai sensi dell'art. 229 TUEL, si riportano a seguire i risultati esposti nel rendiconto di gestione 2020, come riportati nella relazione di fine mandato:

VOCI DEL CONTO ECONOMICO	Importo
<b>A) Componenti positivi della gestione</b>	<b>7.819.611,55</b>
<b>B) Componenti negativi della gestione</b>	<b>7.624.287,39</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>- 261.115,10</b>
Proventi finanziari	16,72
Oneri finanziari	261.131,82
<b>D) Rettifiche di Valore Attività Finanziarie</b>	<b>314.810,99</b>
<b>E) Proventi ed Oneri straordinari</b>	<b>1.377.781,96</b>
Proventi Straordinari	2.902.748,78
Oneri Straordinari	1.524.966,82
<b>D) Imposte</b>	<b>115.325,89</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.511.476,12</b>

### 4.3 Organismi partecipati

Premesso che:

- l'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016, il Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, come rinnovato dal decreto delegato 16/06/2017 n.100 (di seguito TUSP) prevede che le Amministrazioni Pubbliche debbano effettuare annualmente "un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette";
- se ricorrono le condizioni previste dallo stesso TUSP che impediscono il mantenimento della quota societaria, le amministrazioni predispongono "un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione";

Considerato che in sede di razionalizzazione periodica, l'articolo 20 comma 2, impone la dismissione:

- delle società prive di dipendenti e di quelle con un numero di amministratori maggiore a quello dei dipendenti;
- delle partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti strumentali;
- nel caso sussista la necessità di contenere i costi di funzionamento e nel caso vi sia la necessità di aggregare società diverse, che svolgono attività consentite;

Considerato altresì che:

- il TUSP prevede anche la chiusura delle società pubbliche il cui fatturato, nel triennio precedente, sia risultato inferiore a 500.000 euro, i cui limiti ed anni di riferimento sono:
  - per i provvedimenti di ricognizione 2018 (triennio 2013-2017) e 2019 (triennio 2016-2018) il fatturato medio è di almeno 500.000 euro annui;
  - il limite di almeno un milione di euro si applicherà a partire dal 2020 sul triennio 2017-2019 (articoli 20, comma 2 lettera d) e 26, comma 12 quinquies del TUSP);
- l'articolo 20 vieta le partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- infine è necessario dismettere anche le partecipazioni nelle società che non siano riconducibili ad alcuna categoria tra quelle elencate dall'articolo 4 del TUSP o che non soddisfino i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, del TUSP;

Rilevato che:

- per effetto dell'articolo 24 del TUSP, entro il 30/09/2017 il Comune di Cuornè ha effettuato una revisione straordinaria di tutte le partecipazioni dallo stesso possedute alla data del 23/09/2016 con Deliberazione di C.C. n.49 del 23/09/2017; l'atto è stato trasmesso alla Sezione Regionale della Corte dei Conti Piemonte in data 2/10/2017 nonché comunicato Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro in data 27/10/2017 tramite l'apposito applicativo;
- con Deliberazione di C.C. n.49 del 19/12/2018 è stato approvato il Piano di razionalizzazione 2018 delle società partecipate possedute dal Comune di Cuornè alla data del 31/12/2017; il Piano è stato trasmesso alla Corte dei Conti tramite l'applicazione ConTe in data 8/04/2019 nonché comunicato Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro in data 12/04/2019 tramite l'apposito applicativo;
- con Deliberazione di C.C. n.60 del 18/12/2019 è stato approvato il Piano di razionalizzazione 2019 delle società partecipate possedute dal Comune di Cuornè alla data del 31/12/2018; il Piano è stato trasmesso alla Corte dei Conti tramite l'applicazione ConTe in data 15/01/2020 nonché comunicato Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro in data 13/05/2020 tramite l'apposito applicativo;
- con Deliberazione di C.C. n.38 del 30/11/2020 è stato approvato il Piano di razionalizzazione 2020 delle società partecipate possedute dal Comune di Cuornè alla data del 31/12/2019; il Piano è stato trasmesso alla Corte dei Conti tramite l'applicazione ConTe in data 23/12/2020.

Pertanto, dopo le revisioni suddette, alla data odierna, il Comune di Cuornè risulta titolare delle seguenti partecipazioni societarie dirette:

- Gal Valli del Canavese scarl (quota di partecipazione 1,45%)
- Società Metropolitana Acque Torino spa (quota di partecipazione 0,00019%)

e delle seguenti partecipazioni societarie indirette detenute tramite S.M.A.T spa:

- Risorse Idriche spa (quota di partecipazione 0,00017%)
- Aida Ambiente srl (quota di partecipazione 0,00010%)
- S.A.P. spa (quota di partecipazione 0,00009%)
- S.I.I. spa (quota di partecipazione 0,00004%)
- Nord Ovest Servizi spa (quota di partecipazione 0,00002%)
- Mondo Acqua spa (quota di partecipazione 0,00001%)

- Environment Park Torino spa (quota di partecipazione 0,00001%)
- Utility Alliance del Piemonte (quota di partecipazione 0,00001%)
- Hydroaid (quota di partecipazione 0,00002%)

Il Comune di Cuorgnè partecipa inoltre ai seguenti enti strumentali:

- C.I.S.S.38 (quota di partecipazione 12,50%)
- C.C.A. (quota di partecipazione 5,27%)
- A.T.O.3 Torinese (quota di partecipazione 0,28%)



## PARTE V - SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE

### 5.1 Indebitamento

L'indebitamento determina riflessi importanti sui bilanci degli anni successivi; a tal fine è interessante presentare:

- l'evoluzione dell'indebitamento dell'ente;
- il livello del limite d'indebitamento;
- la presenza di strumenti derivati ed i riflessi che questi generano sul bilancio.

#### 5.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

Il rapporto tra indebitamento residuo ed il numero di residenti misura, in linea teorica, la quota di indebitamento pro capite per abitante per debiti contratti dall'Ente.

L'evoluzione di tale rapporto negli ultimi anni è la seguente:

	2018	2019	2020
Residuo debito finale	6.848.418,78	6.281.634,13	6.584.921,07
Popolazione Residente al 31/12	9.687	9.647	9.519
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	706,97	651,15	691,77

#### 5.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Altrettanto interessante per l'analisi in corso è la verifica sul rispetto del limite d'indebitamento previsto dalla normativa vigente. Si ricorda che l'assunzione di nuovi debiti di finanziamento da parte degli enti locali è soggetta al rispetto del limite di cui all'art. 204 TUEL. La tabella che segue riporta l'incidenza degli interessi sulle entrate correnti nei tre esercizi in esame.

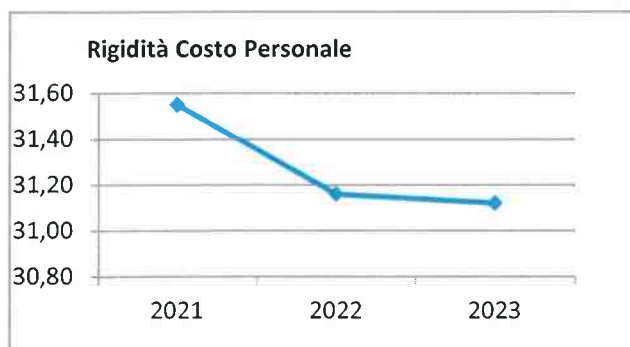
	2018	2019	2020
Interessi passivi	310.001,70	292.002,74	261.131,82
Entrate correnti	7.270.783,98	7.456.643,10	7.640.214,80
% su entrate correnti (art. 204 TUEL)	4,26 %	3,92 %	3,42 %

#### 5.1.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Nel corso degli scorsi anni l'Ente non ha attivato contratti di finanza derivata.

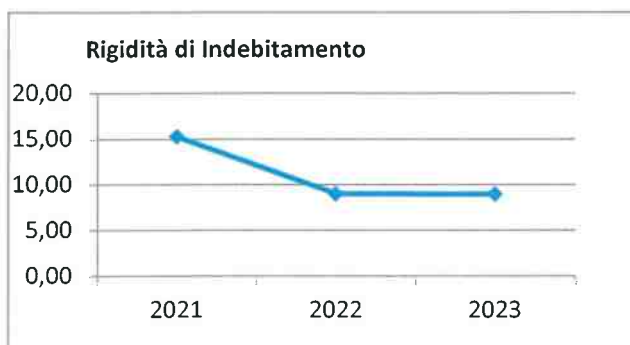
**6.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate ai fini del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006**

<b>Rigidità costo personale</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Anno 2023</b>
<u>Spese personale + Irap</u> <u>Entrate Correnti</u>	31,55 %	31,16 %	31,12 %



**6.2 Incidenza reale delle spese per mutui**

<b>Rigidità indebitamento</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Anno 2023</b>
<u>Rimborso mutui + interessi</u> <u>Entrate Correnti</u>	15,23 %	8,99 %	8,96 %



**6.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili**

<b>OGGETTO</b>	<b>SPESE ANNO 2020</b>
TELEFONIA	13.348,42
ENERGIA ELETTRICA	375.899,08
ACQUA	10.035,93
RISCALDAMENTO	261.292,12
SERVIZIO RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI	1.396.677,13
ASSICURAZIONI	57.383,96
<b>TOTALE</b>	<b>2.114.636,64</b>
<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>7.640.214,80</b>
<b>PERCENTUALE DI INCIDENZA</b>	<b>27,68%</b>



## 6.4 Piano degli indicatori del rendiconto

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio degli enti locali e dei loro enti ed organismi strumentali (D.M. 22 dicembre 2015)

Codice	Descrizione	Indicatore
<b>1</b>	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>	
01.01	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	35,13
<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>	
02.01	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	106,57
02.02	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	102,40
02.03	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	87,44
02.04	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	84,02
02.05	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	66,78
02.06	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	66,50
02.07	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	54,07
02.08	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	53,84
<b>3</b>	<b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>	
03.01	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,00
03.02	Anticipazione chiuse solo contabilmente	0,00
<b>4</b>	<b>Spese di personale</b>	
04.01	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	37,48
04.02	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	11,04
04.03	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	4,86
04.04	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	226,99
<b>5</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>	
05.01	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	25,04
<b>6</b>	<b>Interessi passivi</b>	
06.01	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	3,42
06.02	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
06.03	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
<b>7</b>	<b>Investimenti</b>	
07.01	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	14,90
07.02	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	111,31
07.03	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	0,61
07.04	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	111,92
07.05	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	0,69
07.06	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0,00
07.07	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	10,39
<b>8</b>	<b>Analisi dei residui</b>	
08.01	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	93,99
08.02	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	80,46
08.03	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	0,00
08.04	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	47,25
08.05	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	83,34
08.06	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	94,32
<b>9</b>	<b>Smaltimento debiti non finanziari</b>	
09.01	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	81,45
09.02	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	79,65
09.03	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	94,39

09.04	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	86,37
09.05	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti(di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	-2,18
<b>10</b>	<b>Debiti finanziari</b>	
10.01	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	0,00
10.02	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	3,71
10.03	Sostenibilità debiti finanziari	6,47
10.04	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	682,59
<b>11</b>	<b>Composizione dell'avanzo di amministrazione</b>	
11.01	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	11,69
11.02	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	3,44
11.03	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	69,14
11.04	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	15,73
<b>12</b>	<b>Disavanzo di amministrazione</b>	
12.01	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0,00
12.02	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	0,00
12.03	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	0,00
12.04	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0,00
<b>13</b>	<b>Debiti fuori bilancio</b>	
13.01	Debiti riconosciuti e finanziati	0,13
13.02	Debiti in corso di riconoscimento	0,00
13.03	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0,00
<b>14</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	
14.01	Utilizzo del FPV	83,63
<b>15</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>	
15.01	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	14,71
15.02	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	18,23

## **PARTE VII – INCIDENZA MACROAGGREGATI**

Nelle tabelle seguenti viene riportata l'incidenza dei macroaggregati del Titolo 1 e del Titolo 2 risultante dal Rendiconto 2020 (ultimo approvato).

<b>Titolo 1 – Spese Correnti</b>	<b>6.164.039,24</b>	<b>%</b>
101 - Redditi da lavoro dipendente	2.074.587,99	33,66 %
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	116.436,75	1,89 %
103 - Acquisto di beni e servizi	3.094.704,73	50,21 %
104 - Trasferimenti correnti	425.600,32	6,90 %
105 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) <sup>1</sup>	0,00	0,00 %
106 - Fondi perequativi (solo per le Regioni) <sup>1</sup>	0,00	0,00 %
107 - Interessi passivi	261.131,82	4,24 %
108 - Altre spese per redditi da capitale	4.693,43	0,08 %
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	90.912,66	1,47 %
110 - Altre spese correnti	95.971,54	1,56 %

<b>Titolo 2 – Spese in Conto Capitale</b>	<b>1.080.583,57</b>	<b>%</b>
201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00 %
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.073.809,86	99,37 %
203 - Contributi agli investimenti	5.850,50	0,54 %
204 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00 %
205 - Altre spese in conto capitale	923,21	0,09 %

**PARTE VIII – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2021**

ENTRATE	Stanziamiento assestato	Accertamenti
Fondo Pluriennale Vincolato	1.278.927,43	
Avanzo applicato	379.179,95	
<b>Titolo 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.255.138,35	5.189.650,22
<b>Titolo 2</b> Trasferimenti correnti	409.490,24	344.121,50
<b>Titolo 3</b> Entrate extratributarie	1.755.591,06	1.557.265,12
<b>Titolo 4</b> Entrate in conto capitale	6.763.690,47	6.658.983,99
<b>Titolo 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.060.000,00	2.060.000,00
<b>Titolo 6</b> Accensione Prestiti	2.060.000,00	2.060.000,00
<b>Titolo 7</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.864.161,00	0,00
<b>Titolo 9</b> Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.650.000,00	1.134.515,81
<b>TOTALE</b>	<b>23.476.178,50</b>	<b>19.004.536,64</b>

SPESE	Stanziamiento assestato	Impegni
<b>Titolo 1</b> Spese correnti	7.556.269,36	6.746.281,24
<b>Titolo 2</b> Spese in conto capitale	9.755.601,68	9.354.943,89
<b>Titolo 3</b> Spese per incremento attività finanziarie	2.060.000,00	2.060.000,00
<b>Titolo 4</b> Rimborso prestiti	590.146,46	589.975,12
<b>Titolo 5</b> Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.864.161,00	0,00
<b>Titolo 7</b> Uscite per conto di terzi e partite di giro	1.650.000,00	1.134.515,81
<b>TOTALE</b>	<b>23.476.178,50</b>	<b>19.885.716,06</b>

<b>Prospetto di cassa risultante dalla contabilità dell'ente</b>			
Fondo di Cassa al 01/01	(+)	2.180.479,36	(a)
Riscossioni	(+)	10.821.721,19	(b)
Pagamenti	(-)	10.069.117,83	(c)
<b>Fondo di Cassa Attuale</b>	<b>(=)</b>	<b>2.933.082,72</b>	<b>(d=a+b-c)</b>
<i>di cui Cassa Vincolata</i>		1.238.579,13	

## ***PARTE IX – CONSIDERAZIONI FINALI***

In conclusione, sulla base delle risultanze della presente relazione:

- la situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri
- non sussistono i presupposti per il ricorso alle procedure di riequilibrio

La presente relazione, predisposta dal Responsabile del Settore Finanziario, viene sottoscritta dal Sindaco ai sensi della normativa vigente.

Cuorgnè li, 10/12/2021

IL SINDACO

Avv. Giovanna CRESTO

